



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА»
ЗА 2020 РІК**

КИЇВ 2021

ЗМІСТ

- Організаційна структура та опис діяльності підприємства
- Результати діяльності
- Ліквідність та зобов'язання
- Ризики
- Фінансові інвестиції
- Перспективи розвитку

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» була заснована в 2007 році і на 100% належить компанії зі Сполучених Штатів Америки McKinsey & Company Inc. Ukraine.

Основним видом діяльності нашої Компанії є консультування з питань комерційної діяльності й керування.

Місія нашої Компанії полягає у тому, щоб допомогти нашим клієнтам зробити відмінні, стійкі та суттєві покращення їхньої діяльності та створити чудову організацію, яка залучає, розвиває, піклується та утримує виняткових людей.

Нашою метою є допомога у створенні позитивних та стійких змін у світі.

В рамках своєї діяльності ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» обслуговує багато провідних організацій у всіх основних секторах, включаючи фінансові послуги, енергетику та державний сектор. Ми допомагаємо нашим клієнтам прискорити зростання, забезпечити покращення операційних та організаційних показників та досягти досконалості у всьому, починаючи від фінансів та закінчуючи операційною діяльністю. Завдяки своїм сильним цінностям, підприємницькій культурі та згуртованому офісу ми залучаємо найяскравіших людей України, які часто мають міжнародний досвід. У всьому, що ми робимо, ми прагнемо досягти тривалого та значущого впливу - як для наших клієнтів, так і для широкої економіки та суспільства України.

За останні 14 років ми стали довіреним радником багатьох провідних організацій України. Наші консультанти, що базуються в Києві та в усьому світі, надають безпрецедентний досвід клієнтам у всіх основних секторах - банківська справа, страхування, енергетика, виробництво та багато інших.

Результати діяльності

В 2020 році ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» досягла нижчих фінансових результатів аніж передуючого року. У 2020 році фінансовий результат до оподаткування ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» склав 3 871 тис. грн. Цей показник на 55 902 тис. грн менше, ніж у 2019 році, що було викликано значними змінами бізнес середовища і невизначеністю яка викликана COVID-19.

Ліквідність та зобов'язання

Ризик ліквідності – це ризик того, що Компанія не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Компанії ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Компанії.

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2020 року. Адміністративні витрати в 2020 році було зменшено вдвічі. Компанія не залучала та не планує залучати зовнішнього фінансування, що свідчить про стійкість та стабільність фінансового стану ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна».

Компанія підтримує мінімальний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на рівні, який перевищує очікуваний відтік грошових коштів для виконання зобов'язань. Компанія також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Основні ризики та невизначеності

У компанії, як складовій частині Групи McKinsey & Company, впроваджено безперервну та всеосяжну систему управління ризиками. На рівні центральноєвропейського регіону групи існує комітет з управління ризиками, до обов'язків якого входить визначення існуючих ризиків, їх оцінка та розробка планів по зменшенню цих ризиків і мінімізації можливих наслідків. Місцевий комітет на постійній основі проводить моніторинг виконання заходів з подолання виявлених ризиків. Інформація щодо найбільш матеріальних або критичних ризиків надається до комітету з управління ризиками Групи McKinsey & Company.

Ринковий ризик

Ринковий ризик - це ризик того, що зміни ринкових цін, наприклад, обмінних курсів іноземних валют, процентних ставок, матимуть негативний вплив на прибуток Компанії або на вартість наявних у неї фінансових інструментів. Мета управління ринковим ризиком полягає в тому, щоб контролювати схильність до ринкового ризику і утримувати її в допустимих межах, при цьому домагаючись оптимізації прибутковості інвестицій.

Кредитний ризик

Кредитний ризик виникає тоді, коли невиконання контрагентами їх зобов'язань може призвести до зменшення надходжень від утримуваного фінансового активу на звітну дату. Компанія застосовує політику, яка повинна забезпечити, щоб продажі продукції та послуг здійснювалися клієнтам, які мають належну кредитну історію, та здійснює постійний моніторинг дебіторської заборгованості за строками виникнення.

Управління кредитним ризиком, пов'язаним з торговою дебіторською заборгованістю, здійснюється на основі встановлених політик, процедур і систем контролю, що відносяться до управління кредитним ризиком клієнтів.

Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2020 р. у Компанії відсутні фінансові інвестиції.

Перспективи розвитку

В умовах невизначеності та економічної нестабільності, яка склалась внаслідок пандемії COVID-19, Компанія доклала максимум зусиль для підтримки та збереження фінансової стабільності. Ми продовжуємо розвиток нових напрямків та шукаємо шляхи доступу до сфер діяльності, які досі не були розкриті в повному обсязі. Компанія продовжує нарощувати потужність, і розуміючи майбутні виклики створюємо додаткові робочі місця для активного розвитку в наступних роках.

На прикладі результатів 1 кварталу 2021 року можна бачити позитивну тенденцію, яка є наслідком дій та стратегії Товариства в попередньому році. Збільшення кількості персоналу, підвищення кваліфікації та мотивації фахівців компанії, розширення клієнтської мережі і перехід до гібридної моделі бізнесу однозначно, має позитивний вплив на перспективи Компанії як на ринку України, так і за її межами.

Ми спостерігаємо що бізнес середовище повертається до нормального режиму діяльності, зважаючи на це Компанія очікує збільшення попиту на консалтингові послуги, що має позитивний вплив на діяльність Компанії після звітної дати (31.12.2020).


Жорж Массуд
Директор

